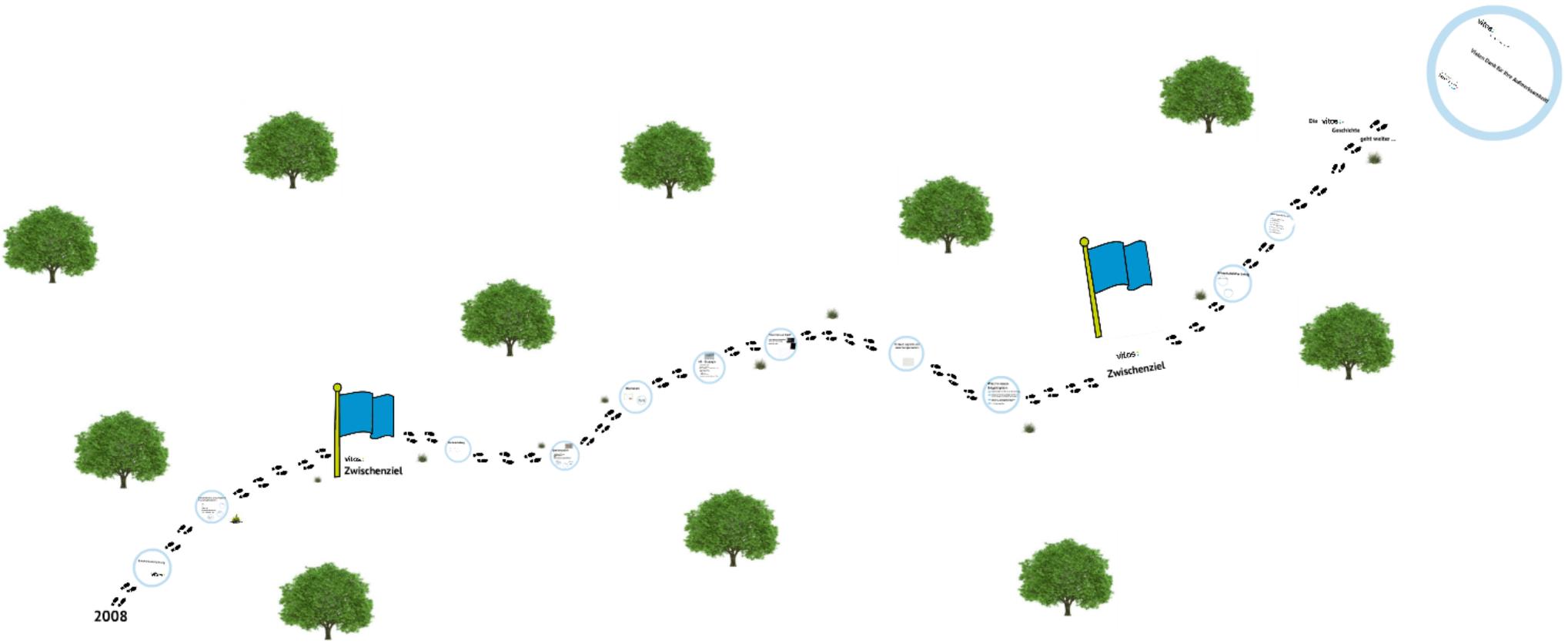

**Strategische und organisatorische
Herausforderungen eines Klinikverbundes im
Licht des PEPP-Systems //**

Reinhard Belling, Geschäftsführer Vitos GmbH



2008

vitos:
Zwischenziel

vitos:
Zwischenziel

Die vitos:
Geschichte
geht weiter...



**LWV-
GESUNDHEITS-
MANAGEMENT**
GmbH



2008

Konzernkonstituierung

vitos:

Standardisierung der betrieblichen Steuerungsinstrumente

- BSC
- SAP
- Reporting
- Treasurymanagement
- Medizincontrolling

KIS

- Einführung des KIS- Systems
- Gründung IT-Anwendungsmanagement zur Weiterentwicklung der Systeme

→ Einheitliche Steuerung der Prozesse



IT-Vernetzung

- Vernetzung über MPLS-Netzwerke
- Grundlage für zahlreiche Projekte - Data Warehouse, Intranet, Personalsoftware



Interne Kommunikation

- Führungskreis
- GF-Runde
- FK-Newsletter
- Mitarbeiterzeitung



Interne Kommunikation

- Führungskreis
- GF-Runde
- FK-Newsletter
- Mitarbeiterzeitung



IT-Vernetzung

- Vernetzung über MPLS-Netzwerke
- Grundlage für zahlreiche Projekte -
Data Warehouse, Intranet,
Personalsoftware



KIS

- Einführung des KIS- Systems
- Gründung IT-Anwendungsmanagement zur Weiterentwicklung der Systeme

→ **Einheitliche Steuerung der Prozesse**



Markenbildung

- Starke Marken bieten Orientierung
- Starke Marken haben eine Art Schutzschirm, der verhindert, dass sich negative Schlagzeilen auf das eigene Unternehmen auswirken.



Grafik: f&w



Qualitätspolitik

- Zertifizierte QM-Systeme
- Risikomanagement
- CIRS
- Ergebnisorientierte Qualitätsindikatoren

Vernetzung

- **Psychiatrie und Somatik**
 - Heppenheim
 - Herbolzheim/Kassel
 - Haina/Frankenberg
 - Koppeln/Bad Homburg
- **Vertrag Integrierte Versorgung**
- **Versa GmbH**

Vitos Neubaustrategie

- Einheitliche, konzernweite und verbindliche Rahmen für das Bauwesen
- Vitos Raumprogramm Psychiatrie



Interkulturelle Öffnung

- Migrationsbeauftragte
- Migrationsbezogene Konzepte
- Interkulturelle Trainings und Fortbildungen für Mitarbeiter
- Übersetzung relevanter Informationsbroschüren
- Anpassung von Intra- und Internet



Vernetzung

→ **Psychiatrie und Somatik**

- Heppenheim
- Merxhausen/Kassel
- Haina/Frankenberg
- Köppern/Bad Homburg

→ **Vertrag Integrierte Versorgung**

→ **Versa GmbH**

Vitos Neubaustrategie

- Einheitliche, konzernweite und verbindliche Rahmen für das Bauwesen
- Vitos Raumprogramm Psychiatrie

Investitionen



Investitionsbedarf gesamt: 450 Mio. Euro



Investitionen



Investitionsbedarf gesamt: 450 Mio. Euro

Interkulturelle Öffnung

- Migrationsbeauftragte
- Migrationsbezogene Konzepte
- interkulturelle Trainings und Fortbildungen für Mitarbeiter
- Übersetzung relevanter Informationsbroschüren
- Anpassung von Intra- und Internet



Wachstum

Kinder- und Jugendpsychiatrie:

- Neue Teilgebieten und Arbeitsumfelder:**
- Palliativ
 - Suchtambulanz
 - Hospizambulanz
 - Kardiambulanz
 - Uroambulanz
 - Onkologisches
 - Palliativ
 - Wachambulanz
 - Suchtambulanz

- Zusätzliche Betten und Plätze:**
- Psychiatrische Versorgung von Kindern und Jugendlichen
 - Psychiatrische Versorgung von Kindern und Jugendlichen
 - Psychiatrische Versorgung von Kindern und Jugendlichen
 - Psychiatrische Versorgung von Kindern und Jugendlichen



vitos:
Clinic für Psychosomatik

Aufbau der Kliniken für Psychosomatik

→ Weitere Säule und Schnittstelle zur Somatik

Kinder- und Jugendpsychiatrie:

Neue Tageskliniken und Ambulanzen in:

- Alsfeld
- Dietzenbach
- Hofgeismar
- Kelkheim
- Korbach
- Limburg
- Oberursel
- Wabern
- Wetzlar
- Eschwege

Zusätzliche Betten und Plätze:

- Konzeptionelle Planung einer neuen Klinik in Hanau
- Erweiterung der Bettenkapazitäten in Herborn
- Erweiterung Tagesklinik Hanau
- Erweiterung Bettenkapazität in Kassel
- Anerkennung für qualifizierten Entzug in Wabern



Neue Tageskliniken und Ambulanzen in:

- Alsfeld
- Dietzenbach
- Hofgeismar
- Kelkheim
- Korbach
- Limburg
- Oberursel
- Wabern
- Wetzlar
- Eschwege

Zusätzliche Betten und Plätze:

- Konzeptionelle Planung einer neuen Klinik in Hanau
- Erweiterung der Bettenkapazitäten in Herborn
- Erweiterung Tagesklinik Hanau
- Erweiterung Bettenkapazität in Kassel
- Anerkennung für qualifizierten Entzug in Wabern



vitos:

Klinik für Psychosomatik

Aufbau der Kliniken für Psychosomatik

→ Weitere Säule und Schnittstelle zur Somatik

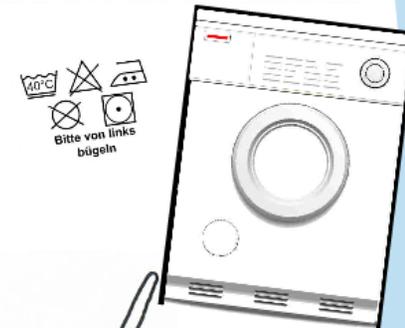


HR - Strategie

- Arbeitgebermarke
- Beruf und Familie
- Neuausrichtung der Vitos Akademie
- Personalmarketing
- Pflegestudiengänge
- Tarifbindung
- Trainee Programm
- Vergütungsregelung PPIA und KJPIA

Vitos Service GmbH

- Serviceleistungen für Gebäudereinigung, Speisen- und Wäscheversorgung
- Rund 770 Mitarbeiter



Einkauf, Logistik und Laborreorganisation



Vitos im neuen Entgeltsystem

- Zwei Prätest-Kliniken: Vitos KPP Haina, Vitos KJP Gießen-Marburg
- Drei Probe- und Kalkulationskrankenhäuser: Vitos KPP Haina, Vitos KPP Hochtaunus, Vitos KJP und KPP Gießen-Marburg
- Optionsphase 2014: Drei Krankenhäuser haben optiert: Vitos Haina, Vitos Gießen-Marburg, Vitos Hadamar
- 2015: weitere Optionshäuser

Weitere Herausforderungen

- Marktkonsolidierung geht weiter
- Konzentrationsprozess
- Neue Wettbewerber
- Fach- und Führungskräftemangel
- Gemeinsames Qualitätsversprechen
- Investitionsfinanzierung
- Prozessoptimierung wegen PEPP



vitos:

Kompetent für Menschen.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Ein Unternehmen des
LWVHessen